

1. Denumirea, tipul si durata programului de master:

Dezvoltarea și organizarea sistemelor mecatronice, Master interdisciplinar/transdisciplinar 2 ani

2. Obiectivele programului:

Mecatronica este un domeniu larg de activitate, de înaltă tehnicitate, cu caracter interdisciplinar, situat la interfața dintre mecanică, informatică, electronica și automatică, având ca obiect realizarea, comercializarea și menținerea construcțiilor mecanice inteligente. Bionica, prin studiul entităților vii, permite, prin analogie cu sistemele biologice, conceperea/design-ul unor construcții mecatronice performante, fiind un mod aparte de gândire și abordare. Tinând seama de complexitatea domeniului mecatronicii, masteratul își propune să abordeze în special domeniile, și ele complexe, ale aparaturii bio-medicale și roboticii. Cunoștințele tehnice vor permite absolventilor utilizarea, comercializarea și menținerea unor sisteme mecatronice de tipul celor folosite la aparatura bio-medicală și la prelucrarea și montajul robotizat. Cursurile cu caracter economic, care reprezintă cca. 40% din totalul activităților, sunt destinate continuării pregătirii economice a absolventilor și sunt similare cu cele de la masterul în limba germană specializat în managementul activităților economice. Cunoștințele economice le vor permite absolventilor să lucreze în domeniul managementului întreprinderilor de profil.

3. Publicul tinta:

Inginerii cu specializare în inginerie economică, inginerie mecanică, electrică și electronica, care vor să se perfecționeze în mecatronica, în special în domeniile aparaturii bio-medicale și roboticii, precum și în managementul întreprinderilor de profil.

4. Competente generale și competente specifice

Competente generale:

- Capacitatea de a conduce grupuri de lucru și de a comunica în mediul profesional, în special cel ingeresc și cel economic;
- Capacitatea de a aciona independent și creativ în vederea soluționării problemelor tehnico-economice din domeniul mecatronicii, în special din aparatura bio-medicală și robotică;
- Capacitatea de a organiza activitățile de comercializare și menținere în domeniile menționate anterior;
- Dezvoltarea abilităților de leader și disponibilitatea de a accesa la sistemul de educație continuă;
- Dezvoltarea abilităților de conducere și organizare în management-ul de proiect din sfera mecatronicii;

Competente specifice:

- Elaborarea de studii, rapoarte si sinteze de documentare, respectiv tehnico-economice cu tematica referitoare la echipamentele mecatronice (senzori, actuatori, roboti, echipamente biomedicale etc.);
- Rezolvarea unor probleme tehnice si economice ale sistemelor mecatronice;
- Conceperea si elaborarea unor solutii tehnico-economice inovative;
- Abilitati de utilizare a echipamentelor moderne de achizitie si transmitere de informatii de masurare;
- Cunoasterea si aplicarea legislatiei europene in domeniul calitatii, mediului si a sigurantei muncii;
- Dobandirea unor cunostinte de limba germana in specializarile ce constituie domeniul mecatronicii;
- Capacitatea de a lucra in mediul profesional european in cadrul unor firme romanesti si /sau germane;

Planul de invatamant - MASTER interdisciplinar/transdisciplinar: Dezvoltarea și organizarea sistemelor mecatronice

Vedere de ansamblu asupra planului de invatamant:

Anul 1, sem 1

| Materie | Profesor | Sem. | C | S | P | CP |
|------------------------------------|--------------------------|-------------|----------|----------|----------|-----------|
| Sisteme mecatronice avansate | Niță | 1 | 2 | 1L | | 4 |
| Competente sociale | Heyder | 1 | 1 | 4 | | 6 |
| Management integrat în mecatronică | Micu, Rândașu | 1 | 2 | 0 | | 3 |
| Mecatronica si Bionica | Neurohr, Dragomirescu | 1 | 1 | 1 | 0 | 3 |
| Sisteme cu senzori | Micu, Costin | 1 | 2 | 2L | | 4 |
| Cercetare sem 1 | | 1 | | | 12 | 10 |
| Total sem 1 | | | 8 | 8 | | 30 |

Anul 1, sem 2

| Materie | Profesor | Sem. | C | S | P | CP |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|----------|----------|----------|-----------|
| Managementul costurilor | Wurl | 2 | 2 | | 0 | 3 |
| Aparatura biomedicala I | Kostrachievici, Strungaru, Ungureanu | 2 | 2 | 1L | | 6 |
| Acționări pneumotronice și hidronice avansate | Micu | 1 | 2 | 1L | | 3 |
| Sisteme bionice | Neurohr, Dragomirescu | 1 | 1 | 1 | 0 | 2 |
| Marketingul bunurilor industriale | Mustata, Specht | 1 | 2 | 2 | 0 | 4 |
| Managementul inovării | Geschka, Micu | 2 | 2 | 0 | 0 | 2 |

| | | | | | | |
|--------------------|--|---|-----------|----------|----|----|
| Cercetare sem 1 | | 1 | | | 12 | |
| Total sem 1 | | | 11 | 5 | | 30 |

Anul 2, sem 1

| <u>Materie</u> | <u>Profesor</u> | <u>Sem.</u> | <u>C</u> | <u>S</u> | <u>P</u> | <u>CP</u> |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|----------|----------|----------|-----------|
| Excelenta in afaceri | Niculescu | 3 | 1 | 1 | | 3 |
| Sisteme robotizate | Paris | 3 | 2 | 2 | 1 | 6 |
| Sisteme avansate de conducere în robotică | Gavat | 3 | | | | 4 |
| Aparatura biomedicală II | Kostrachievici, Strungaru, Ungureanu | 3 | | | | 3 |
| Actuatori în microsisteme | Niță | 3 | 1 | 2 | | 4 |
| Cercetare sem 3 | | 3 | | | 12 | 10 |
| Total sem III | | | 7 | 8 | 1 | 30 |

Anul 2, sem 2

| <u>Materie</u> | <u>Profesor</u> | <u>Sem.</u> | <u>C</u> | <u>S</u> | <u>P</u> | <u>CP</u> |
|------------------------|-----------------|-------------|----------|----------|----------|-----------|
| Elaborarea dizertației | | | | | | 30 |

Anul I - semestrul I

Sisteme mecatronice avansate (2C+1L)

Titular disciplina: S.l. dr.Ing. Constantin Niță, Departamentul Mecanica de Precizie & Mecatronica (UPB)

Obiectivele disciplinei: Familiarizarea masteranzilor cu noțiunea de sistem mechatronic, cu funcțiile și structura unui sistem mechatronic, cu modalitățile de modelare a sistemelor mechatronice sub aspect mecanic, electronic și informatic. Se vor studia aplicații în domenii diverse, precum construcția de mașini, robotică, mecanica de precizie, tehnologia sistemelor de calcul, construcția autoturismelor.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. Ore |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1 | Introducere. Definitia termenilor de bază | 2 |
| 2 | Clasificarea, funcțiile și structura sistemelor tehnice, | 1 |
| 3 | Mărimi caracteristice ale sistemelor mecatronice | 1 |
| 4 | Modelarea sistemelor mecatronice; Structura mecanică a sistemelor mecatronice; structura electronică a sistemelor mecatronice, structura informatică a sistemelor mecatronice | 6 |
| 5 | Metode de proiectare in mecatronică | 4 |
| 6 | Studiul sistemelor mecatronice cu aplicații in construcția de mașini | 2 |
| 7 | Studiul sistemelor mecatronice cu aplicații in tehnica poziționării de precizie și in robotică | 2 |
| 8 | Studiul sistemelor mecatronice cu aplicații in mecanica de precizie | 2 |
| 9 | Studiul sistemelor mecatronice cu aplicații in tehnica audio-video | 2 |
| 10 | Studiul sistemelor mecatronice cu aplicații in tehnologia sistemelor de înregistrare și stocare a datelor | 2 |
| 11 | Studiul sistemelor mecatronice cu aplicații in construcția autovehiculelor | 2 |

Competențe sociale (1C+4S)

Titular: Prof. Dr. Ulrich Heyder TU Braunschweig/S.l. Dr. Ing. Cristian Mustata, Departamentul Inginerie in Limbi Straine (UPB)

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea cursului studentii vor cunoaste terminologia specifica disciplinei si isi vor dezvolta practic abilitatile si competentele referitoare la managementul timpului, creativitate si comunicare.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. Ore |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1. Introducere | Introducere - aspecte generale de dezvoltare de competente aplicata | 2 |
| 2.Creativitate | Metode si instrumente ale stimularii creativitatii si folosirea acestora pentru solutionarea unor probleme din viata profesionala | 30 |
| 3. Comunicare | Metode si instrumente ale comunicarii eficiente si folosirea acestora pentru solutionarea unor probleme din viata profesionala | 34 |
| 4. Aplicarea | Aplicarea combinata a competentelor asimilate | 4 |

| | | |
|------------------------------------|--|---------------|
| combinata a competenelor asimilate | | Total: 70 ore |
|------------------------------------|--|---------------|

Management integrat în mecatronică (2C)

Titular: Prof. Dr. Ing. Micu Constantin Anton, Departamentul Mecanica de Precizie & Mecatronica, Facultatea Inginerie Mecanica si Mecatronica

Obiectivele disciplinei: Cunoasterea sistemelor de management integrat utilizate in intreprinderile mici si mijlocii, a sistemelor de management al calitatii, a sistemelor de management al mediului, a sistemelor de siguranta si sanatate ocupationala, a TQM, a EFQM s.a.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Conținutul | Nr. ore |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1 | Bazele managementului integrat | 1 |
| 2 | Norme si orientari pentru sistemele de management integrat | 2 |
| 3 | Sisteme de management al calitatii | 6 |
| 4 | Sisteme de management al mediului | 6 |
| 5 | Sisteme de siguranta ocupationala | 6 |
| 6 | Constructia unui sistem integrat de management | 2 |
| 7 | Alte concepte de management integrat 7.1 Managementul total al calitatii 7.2 EFQM-un model pentru excelenta in afaceri | 5 |
| | Total: | 28 |

Sisteme cu senzori (2C)

Titular: Micu Constantin, Dep. Mecanica de Precizie & Mecatronica, Fac.Inginerie Mecanica si Mecatronica

Obiectivele disciplinei: Scopul cursului îl constituie studiul principiilor de masurare pentru masurarea electrica a marimilor neelectrice (timp, frecventa, dimensiuni geometrice, solicitare mecanica, temperatura, umiditate, viteza, turatie, etc.), precum si al mijloacelor de prelucrare a datelor de masurare si a semnalelor, si de evaluare a rezultatelor m?sur?rii. In cadrul cursului se vor prezenta traductori de tip pasiv si activ.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Conținutul | Nr. ore |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. | Introducere. Măsurarea electrică a mărimilor nenelectrice. | 2 |
| 2. | Senzori de măsurare. Principii de funcționare a traductorilor pasivi. | 2 |
| 3. | Senzori de măsurare. Principii de funcționare a traductorilor pasivi. | 2 |
| 4. | Senzori pentru marimi geometrice și solicitări mecanice | 4 |
| 5. | Măsurarea temperaturii | 3 |
| 6. | Senzori optici și cu radiație | 3 |
| 7. | Sisteme de senzori. Circuite de măsurare pentru senzori și actuatori. Transferul datelor prin metode optice. | 3 |
| 8. | Sisteme inteligente de senzori. | 3 |
| 9. | Actuatori | 3 |
| 10. | Senzori uzuali și actuatori din domeniul roboticii | 3 |
| | Total | 28 |

Aparate si echipamente biomedicale I (2C+1L)

Titular de disciplina: conf.dr.ing. Sorin Kostrakievici, Departamentul de Mecanica de Precizie & Mecatronica, Fac. Inginerie mecanica si Mecatronica, UPB; Prof. dr.ing. Rodica Strungaru, Departamentul de electronica si informatica medicala, Fac.Electronica si Telecomunicatii, UPB

Obiectivele disciplinei:

Obiectivele cursului : Cunoasterea aparatelor si echipamentelor medicale de investigatie functionale si de terapie intensiva

Obiectivele aplicatiilor: Identificarea, cunoasterea constructiva si functionala a unor echipamente si aparate de investigatie functionale si terapie intensiva.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. ore |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1. | Introducere. Clasificarea aparatelor si echipamentelor medicale | 1 |
| 2. | Aparate si echipamente pentru investigatia si terapia sistemului respirator | 5 |
| 3. | Aparate si echipamente pentru monitorizarea si resuscitarea sistemului cardiovascular | 5 |
| 4. | Aparare si echipamente pentru monitorizarea si resuscitarea sistemului nervos | 3 |

| | | |
|----|-----------------------------------------------------------------|--------------|
| 5. | Echipamente pentru ortezarea sistemului urinar (hemodializa) | 4 |
| 6. | Aparate si echipamente pentru stomatologie | 4 |
| 7. | Aparate si echipamente pentru protezare si ortezare | 3 |
| 8. | Aparate si echipamente de investigatii functionale de laborator | 3 |
| | | Total 28 ore |

Mecatronică și bionică (1C+1S)

Titular de disciplina: Prof.dr.ing. Ralf Neurohr, Facultatea de Inginerie in Limbi Straine (FILS)

Obiectivele disciplinei: Cursul este o introducere in disciplina noua a bionicii. El va cuprinde notiuni de baza si definitii ale domeniului, precum si incadrarea bionicii in contextul cercetarii si inovarii ingineresti. Bionica, prin analogii si abstractizari, este un mijoc complementar de solutionare a problemelor tehnice si de dezvoltare a unor tehnologii inovative. Se va prezenta dezvoltarea bionicii si modul in care ea a influentat dezvoltarea tehnologiei prin utilizarea de metode bionice care pot rezolva optim probleme clasice.

Structura disciplinei:

| Capitol | Continut | Nr.ore |
|---------|---------------------------------------------------------|--------|
| 1 | Bionică: definitii și concepte | 2 |
| 2 | Analogia și abstractizarea, metode ale bionicii | 4 |
| 3 | Bionica in practica | 2 |
| 4 | Pionieratul in bionica: din antichitate pana in prezent | 4 |
| 5 | Proiectarea tehnică bazată pe bionică | 4 |
| 6 | Structura bionicii | 2 |
| 7 | Strategie evoluționistă și algoritmi genetici | 3 |
| 8 | Retele neuronale | 3 |
| 9 | Stadiul actual si tendinte - bionica in media | 4 |
| | Total | 28 |

Cercetare stiintifica (12 ore/sapt)

Titular: S.l. Dr. Ing. Cristian Mustata, Departamentul Inginerie in Limbi Straine (UPB), precum si toti ceilalți profesori titulari ai celorlalte discipline

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea disciplinei, studentii, impreuna cu cadrele didactice care supervizeaza cercetarea, vor identifica problemele majore si potențiale de optimizare din intreprinderi sau din laboratoarele de cercetare ale catedrelor cunoscute de ei din perioade de

practica, precum si materialul bibliografic de baza necesar pentru solutarea fundamentata a respectivelor probleme.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. ore |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1. Cercetarea in cadrul unor intreprinderi sau din laboratoarele de cercetare ale catedrelor | Cercetarea in cadrul unor intreprinderi sau din laboratoarele de cercetare ale catedrelor | 48 |
| 2. Stabilirea unor domenii de analiza a problemelor sau de optimizare | Stabilirea unor domenii de analiza a problemelor sau de optimizare | 12 |
| 3. Cercetarea bibliografica | Cercetarea bibliografica | 60 |
| 4. Redactarea raportului de cercetare | Redactarea raportului de cercetare | 46 |
| 5. Prezentarea raportului | Prezentarea raportului | 2 |
| | | Total: 168 ore |

Anul I - semestrul II

Managementul costurilor (2C)

Titular: Prof. Dr. Hans Juergen Wurl, TU Darmstadt

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea cursului, studentii vor cunoaste terminologia specifica disciplinei si isi vor dezvolta practic abilitatile si competentele referitoare la managementul costurilor.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. ore |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. Introducere | Introducere - aspecte generale de management al costurilor | 2 |
| 2. Tipuri de costuri | Metode si instrumente ale managementului timpului | 6 |
| 3. Distribuirea costurilor pe tipuri si locatii | Distribuirea costurilor pe tipuri si locatii | 8 |
| 4. Distribuirea costurilor pe produse | Distribuirea costurilor pe produse | 8 |
| 5. Managementul costurilor integrat | Managementul costurilor integrat | 4 |
| | | Total: 28 ore |

Managementul inovarii (2C)

Titular: Prof. Dr. Ing. Micu Constantin Anton, cat. Mecanica de Precizie & Mecatronica,
Fac.Inginerie Mecanica si Mecatronica

Obiectivele disciplinei: Transmiterea studentilor cunostinte in domeniul generarii ideilor, dezvoltarii creativitatii, managementului ideilor, realizarii de inovatii, crearii unui mediu prietenos pentru inovare.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Conținutul | Nr.ore |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1 | Bazele managementului inovarii 1.1 Notiunea de inovare 1.2 Importanta inovarii 1.3 Inovare si strategie 1.4 Modele si instrumente ale managementului inovarii | 4 |
| 2 | Generarea ideilor 2.1 Determinarea campului de cautare 2.2 Metode de generare a ideilor 2.3 Strangerea ideilor 2.4 Dezvoltarea ideilor | 4 |
| 3 | Acceptarea ideilor 3.1 Evaluarea si alegerea ca proces de triere 3.2 Evaluarea calitativa 3.3 Evaluarea cantitativa 3.4 Considerarea nesigurantei si a riscurilor | 4 |
| 4 | Realizarea ideilor 4.1 Materializarea ideilor 4.2 Introducerea pe piata | 4 |

| | | |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| | 4.3 Patentele si licentele | |
| 5 | Inovarea ca proces | 4 |
| 6 | Organizarea inovarii 6.1 Organizarea orientata dupa proces 6.2 Organizarea structurala | 4 |
| 7 | Stadiul activitatilor de inovare | 4 |
| | Total: | 28 |

Sisteme bionice (1C+1S)

Titular de disciplina: Prof.dr.ing. Ralf Neurohr, Facultatea de Inginerie in Limbi Straine (FILS)

Obiectivele disciplinei: Cursul este o introducere in disciplina noua a bionicii. El va cuprinde notiuni de baza si definitii ale domeniului, precum si incadrarea bionicii in contextul cercetarii si inovarii ingineresti. Bionica, prin analogii si abstractizari, este un mijoc complementar de solutionare a problemelor tehnice si de dezvoltare a unor tehnologii inovative. Se va prezenta dezvoltarea bionicii si modul in care ea a influentat dezvoltarea tehnologiei prin utilizarea de metode bionice care pot rezolva optim probleme clasice.

Structura disciplinei:

| Capitol | Continut | Nr.ore |
|---------|---------------------------------------------------------|--------|
| 1 | Bionică: definitii și concepte | 2 |
| 2 | Analogia și abstractizarea, metode ale bionicii | 4 |
| 3 | Bionica in practica | 2 |
| 4 | Pionieratul in bionica: din antichitate pana in prezent | 4 |
| 5 | Proiectarea tehnică bazată pe bionică | 4 |
| 6 | Structura bionicii | 2 |
| 7 | Strategie evoluționistă și algoritmi genetici | 3 |
| 8 | Retele neuronale | 3 |
| 9 | Stadiul actual si tendinte - bionica in media | 4 |
| | Total | 28 |

Prognoze industriale (2C)

Titular: Prof. Dr.Hans-Dieter Heike, TU Darmstadt, prof.dr.ing. Tarcolea Constantin, Departamentul de Matematici (UPB)

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea cursului, studentii vor cunoaste terminologia specifica disciplinei si isi vor dezvolta practic abilitatile si competentele referitoare la modelarea stochastica a problemelor de prognoza.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. ore |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. Introducere | Aspecte generale Cercetare economica empirica | 4 |
| 2.Modele economice descrise cu o ecuatie | Regresie multipla, Inferenta Statistica, Multicolinearitate, Autocorelatii, Prognoze econometrice | 10 |
| 3.Serii de timp | Procese A.R.,M.A.,ARMA | 6 |
| 4. Heteroskedasticitate | Modele ARCH,GARCH | 4 |
| 5. Modele econometrice descrise de mai multe ecuatii | Specificarea modelelor Identificarea modelelor economice | 4 |
| | | Total: 28 ore |

Marketingul bunurilor industriale (2C)

Titular disciplina: Prof. dr. Guenter Specht, S.ldr.ing. Cristian Mustata, Departamentul de Inginerie in Limbi Straine, FILS

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea cursului, studentii vor cunoaste terminologia specifica marketingului bunurilor industriale si vor intelege nevoia orientarii unei firme dupa dorintele clientilor sai in domeniul bunurilor industriale. Deasemenea ei vor sti care sunt principalele diferente care rezulta din faptul ca un client este o organizatie si nu o persoana, precum si vor cunoaste diferitele tipuri de afaceri in domeniul industrial. In final, cursantii vor putea sa elaboreze un concept de marketing cu toate elementele sale: vor sti sa aplice metodele de analiza

a clientilor, a concurentei, a firmei si a mediului, vor sti sa formuleze obiective operationale, sa elaboreze strategii de marketing si sa planifice instrumentele de marketing adevarat fata de strategiile alese, precum si necesitatea unei corelari adevarate pietei intre produs, pret, comunicare si distributie. Vor detine deasemenea cunostinte despre aspectele organizationale si de controlling ce privesc marketingul bunurilor industriale.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. ore |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. Introducere | Introducere - specificul marketingului bunurilor industriale | 2 |
| 2. Avantajul competitive | Avantajul competitive: concept, importanta in cadrul marketingului, sistem de referinta, cerinte | 2 |
| 3. Analiza de Marketing | Cadrul analizei si analiza mediului (2 ore) Analiza firmei (2 ore) Analiza concurrentiala (2 ore) Procesul de achizitie industriala (2 ore) Modele ale achizitiei industriale (2 ore) | 10 |
| 4. Cercetarea de marketing | Metode si instrumente ale cercetarii de marketing | 2 |
| 5. Obiective si Strategii de Marketing | Obiective si strategii de crestere si de acoperire a pietei (2 ore), Strategii de stimulare a pietei (2 ore), Strategii de timing (2 ore), Strategii de internationalizare si de cooperare (2 ore), | 8 |
| 6. Instrumente de Marketing | Tiplogii de afaceri in domeniul bunurilor industriale (2 ore) Adaptarea mixului de marketing la tipologiile de afaceri (2 ore) | 4 |
| 7. Conexiunea intre organizarea si cultura de marketing | Conexiunea intre organizarea si cultura de marketing in domeniul bunurilor industriale | 1 |
| 8. Controllingul de marketing | Controllingul de marketing in domeniul bunurilor industriale | 1 |
| | | Total: 28 ore |

Cercetare stiintifica (12 ore/sapt)

Titular: S.1. Dr. Ing. Cristian Mustata, Departamentul Inginerie in Limbi Straine (UPB), precum si toti ceilalti profesori titulari ai celorlalte discipline

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea disciplinei, studentii, impreuna cu cadrele didactice care superviseaza cercetarea, vor identifica problemele majore si potențiale de optimizare din intreprinderi sau din laboratoarele de cercetare ale catedrelor cunoscute de ei din perioade de practica, precum si materialul bibliografic de baza necesar pentru solutia fundamentata a respectivelor probleme.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. ore |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1. Cercetarea in cadrul unor intreprinderi sau din laboratoarele de cercetare ale catedrelor | Cercetarea in cadrul unor intreprinderi sau din laboratoarele de cercetare ale catedrelor | 48 |
| 2. Stabilirea unor domenii de analiza a problemelor sau de optimizare | Stabilirea unor domenii de analiza a problemelor sau de optimizare | 12 |
| 3. Cercetarea bibliografica | Cercetarea bibliografica | 60 |
| 4. Redactarea raportului de cercetare | Redactarea raportului de cercetare | 46 |
| 5. Prezentarea raportului | Prezentarea raportului | 2 |
| | | Total: 168 ore |

Anul II - semestrul I

Excelență în afaceri (1C+1S)

Titular: Prof. Dr. ing. Cristian Niculescu, Departamentul de Management

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea cursului studentii vor cunoaste terminologia specifica disciplinei si isi vor dezvolta practic abilitatile si competentele referitoare la organizare si conducere.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. Ore |
|----------------|-----------------------------------|---------|
| 1. Introducere | Introducere - aspecte generale de | 2 |

| | | |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| | dezvoltare competentelor de organizare si conducere | |
| 2. Organizare | Metode si instrumente ale organizarii | 12 |
| 3. Conducere | Metode si instrumente ale conducerii | 12 |
| 4. Aplicarea combinata a competentelor asimilate | Aplicarea combinata a competentelor asimilate | 2 |
| | | Total: 28 ore |

Simularea întreprinderii (2L)

Titular: S.1. Dr. Ing. Cristian Mustăță, Departamentul Inginerie in Limbi Straine

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea disciplinei studentii impreuna cu cadrele didactice care superviseaza cercetarea vor aprofunda problemele majore si potențiale de optimizare din intreprinderi cunoscute de ei din perioade de practica precum si materialul bibliografic de baza necesar pentru solutia fundamentata a respectivelor probleme, creionand de la posibile solutii.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. Ore |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. Introducere | Introducere - aspecte generale legate de aplicatia Topsim General Management 2 si de simularea intreprinderii | 2 |
| 2. Etapa de proba in simularea intreprinderii | Etapa de proba in simularea intreprinderii | 4 |
| 3. Simularea intreprinderii in etape discrete | Simularea intreprinderii in piata stabila Simularea intreprinderii in piata dinamica Simularea intreprinderii in conditiile diversificarii prodeuselor Simularea intreprinderii in conditiile internationalizarii | 20 |
| 4. Concluzii | Concluzii | 2 |
| | | Total: 28 ore |

Energia și mediul (2C)

Titular: Conf. Dr. Ing. Emil Cazacu, UPB

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea cursului studentii vor cunoaste terminologia specifica

disciplinei și își vor dezvolta practic abilitatile de a evalua impactul deciziilor energetice asupra mediului.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. Ore |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|
| 1. Introducere | Introducere - aspecte generale legate de energie și mediu | 2 |
| 2. Modalități de generare a energiei | Modalități de generare a energiei | 20 |
| 3. Impactul deciziilor energetice asupra mediului | Impactul deciziilor energetice asupra mediului | 4 |
| 4. Concluzii | Concluzii | 2 |
| | | Total: 28 ore |

Modelarea proceselor în industrie – Business Process Management (2C)

Titular: S.1. Dr. Ing. Bogdan Nițu, cadrul didactic asociat

Obiectivele disciplinei: După parcurgerea cursului studentii vor cunoaște terminologia specifică disciplinei și își vor dezvolta practic abilitatile de a evalua posibilitățile de implementare a modelelor procesuale în întreprinderi.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. Ore |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| 1. Introducere | Introducere - aspecte generale | 2 |
| 2. Migrarea de la modelul funcțional la modelul procesual al întreprinderii | Cauze, schimbări, noi modele | 20 |
| 3. Implementarea modelelor procesuale | Implementarea modelelor procesuale | 4 |
| 4. Concluzii | Concluzii | 2 |
| | | Total: 28 ore |

Cercetare științifică 3 (12ore/sapt)

Titular: S.1. Dr. Ing. Cristian Mustata, Departamentul Inginerie in Limbi Straine (UPB), precum si toti ceilalți profesori titulari ale celorlalte discipline

Obiectivele disciplinei: Dupa parcurgerea disciplinei studentii impreuna cu cadrele didactice care supervizeaza cercetarea vor determina solutiile optime pentru problemele majore si potențiale de optimizare din intreprinderi cercetate.

Structura disciplinei:

| Capitolul | Continutul | Nr. Ore |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|
| 1. Cercetarea in cadrul unor intreprinderi | Cercetarea in cadrul unor intreprinderi | 60 |
| 2. Cercetarea bibliografica | Cercetarea bibliografica | 60 |
| 3. Redactarea raportului de cercetare | Redactarea raportului de cercetare | 46 |
| 4. Prezentarea raportului | Prezentarea raportului | 2 |
| | | Total: 168 ore |

Anul II - semestrul II

Elaborare lucrare disertație

Titular: Toti profesorii titulari ale disciplinelor din cadrul programului de master

Obiectivele elaborarii lucrarii de disertatie: Absolventii de master vor dovedi capacitatea de a sintetiza cunoștiințele și competențele specifice acestui program de master și să le aplique în mod științific pentru cazuri practice concrete.

6. Modul de admitere (inclusiv exemple de chestionare, teste, probleme, după caz)

Pentru inscrierea la concursul de admitere în invatamantul universitar și postuniversitar de masterat, candidații vor prezenta la inscriere un dosar plic, care trebuie să conțină următoarele documente:

- a) - fisa de inscriere tip obținuta de la Comisia de admitere a facultatii, in care se va mentiona sub semnatura si raspundere proprie toate datele solicitate. In fisa de inscriere nu se admit modificari, adaugiri sau stersaturi;
- b) - trei fotografii, tip buletin de identitate;
- c) - diploma de bacalaureat, in original;

- d) - diploma de licenta/inginer sau echivalenta acesteia, in original (candidatii din promotia acestui an pot fi inscrisi si pe baza adeverinte de absolvire, cu precizarea mediei generale a anilor de studii si a mediei de la examenul de diploma/licenta);
- e) - foaia matricula/suplimentul la diploma in copie, confirmata de secretariatul facultatii absolutive;
- f) - certificatul de nastere in copie legalizata;
- g) - adeverinta medicala tip, eliberata de un cabinet medical, din care sa rezulte ca solicitantul este apt medical pentru specializarea la care candideaza;
- h) - certificatul de casatorie in copie legalizata (daca este cazul);
- i) - buletin/carte de identitate in copie;
- j) - chitanta de plata a taxei de admitere, obtinuta de la secretariatul facultatii.

Concursul de admitere la studii universitare si postuniversitare de masterat consta din doua probe:

a) **Proba 1** - examinarea dosarelor de concurs si considerarea mediei generale de absolvire MA, a studiilor universitare de licenta sau a studiilor universitare de lunga durata, calculata cu relatiile:

- pentru absolventii studiilor universitare de licenta:

ciclu de licenta de 3 ani:

$$MA = (M_1 + M_2 + M_3 + MEXAMEN DE LICENTA) / 4$$

ciclu de licenta de 4 ani:

$$MA = (M_1 + M_2 + M_3 + M_4 + MEXAMEN DE LICENTA) / 5$$

- pentru absolventii studiilor universitare de lunga durata:

$$MA = (M_1 + M_2 + M_3 + M_4 + M_5 + MEXAMEN DE DIPLOMA) / 5$$

unde M_1, M_2, \dots, M_5 sunt mediile anilor 1, 2, ..., 5 de studii.

b) **Proba 2** - consta din:

- o proba bazata pe examen scris semigrila Allgemeine Betriebswirtschaftslehre cu subiecte din bibliografia anuntata:

Bibliografie: Thommen, Jean-Paul/Achleitner, Ann- Kristin: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre. Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht, 6., überarb. u. erw. Aufl., Gabler Verlag, Wiesbaden 2009: S. 35-43, **131-155**, 303-312, 351-367, **427-436**, 567-576, 679-690, **739-754**, 845-868, **937-950**.

(1) Mediile probelor de concurs ale fiecarui candidat, MA si MB, se calculeaza ca medie aritmetica a mediilor de la fiecare proba de concurs, cu doua zecimale, fara rotunjire.

(2) Media generala de admitere, MG, a fiecarui candidat se calculeaza cu relatia:

$$MG = (MA + MB) / 2, \text{ in care:}$$

MA - este media generala de absolvire a studiilor universitare de licenta/lunga durata;

MB - este media celei de-a doua probe.

(3) Media generala de admitere se calculeaza cu doua zecimale, fara rotunjire.

(1) Admiterea se face in ordinea descrescatoare a mediilor generale de admitere obtinute de candidati si in limita locurilor anuntate initial, cu conditia ca MB sa fie minim 5,00 (cinci).

(2) In eventualitatea existentei mai multor candidati cu medii generale de admitere egale, pentru ocuparea ultimului loc finantat de la bugetul de stat, criteriile de departajare sunt: media generala de absolvire a facultatii, media anilor de studii de licenta/lunga durata, media probei scrise de concurs.

Repartizarea candidatilor pe locurile fara taxa, admisi "fara loc", se poate face in doua etape:
a) in cadrul facultatii, daca exista programe de studii de master care nu si-au completat formatia cu numarul minim de 20 de candidati admisi;
b) pentru programele de studii de master din alte facultati, care nu si-au completat formatiile de studii in etapa precedenta, numai daca grupurile tinta din care provin candidatii admisi sunt similare.